

НЕКОММЕРЧЕСКОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АБАЯ



Утверждаю

И.о. Председателя Правления – Ректор
НАО «Казахский национальный
педагогический университет имени
Абая»

Т.О. Балыкбаев


« 07 » 09 2020 г.

ПРОЦЕДУРА

«НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА»
«МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО»
«АКАДЕМИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ»

Копия	Код	Издание	Разработано	Согласовано	Согласовано
	ПРО КазНПУ 0605-20	Третье	Абдигапарова У.М. 	Кулсариева А.Т. 	Жанбаева Л.А.
			Таджиева М. 	Тасбулатов Т.Д. 	Оразғали Ә.Д.

Алматы, 2020

	НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 3 из 16

1. Общие положения

1.1. Настоящая процедура «Научно-исследовательская работа» (в дальнейшем Процедура или ПРО КазНПУ) разработана с **целью** управления научно-исследовательской работой в НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая» (далее – Университет).

1.2. Требования настоящей процедуры **применяются** к научно-исследовательским работам, выполняемых на кафедрах и институтах Университета.

1.3. Все работы по настоящей процедуре **контролируют** заведующие кафедрами, директора, Департамент науки, проректор по науке и международному сотрудничеству.

1.4. Процедура обязательна для **исполнения** всем профессорско-преподавательским составом Университета.

1.5. Для наглядности в Приложение А представлены блок-схема и матрицы входов/выходов процесса «Научно-исследовательская работа».

1.6. Настоящая процедура является внутренним нормативным документом Университета и не подлежит **представлению** другим сторонам, кроме аудиторов сертификационных органов при проведении проверок систем менеджмента, а также потребителям-партнерам (по их требованию) с разрешения Ректора Университета.

Международное сотрудничество и Академическая мобильность


1.7. Настоящая процедура устанавливает ответственность и порядок выполнения работ, связанных с планированием, организацией и контролем процесса международного сотрудничества с целью улучшения организации и повышения эффективности международных связей КазНПУ имени Абая с вузами и другими организациями зарубежных стран в области учебной, научно-исследовательской, инновационной и общественной деятельности.

1.8. Настоящая процедура разработана с целью установления единого порядка выполнения работ, связанных с международной деятельностью университета. Ответственным за реализацию процесса «Международная деятельность» является проректор по научной работе и международному сотрудничеству.

1.9. Все работы по настоящей процедуре контролирует проректор по научной работе и международному сотрудничеству и исполняет начальник управления международного сотрудничества.

1.10. Процедура обязательна для исполнения структурными подразделениями, должностными лицами, сотрудниками и обучающимися Университета.

1.11. Настоящая процедура является внутренним нормативным

	НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 4 из 16

документом Университета и не подлежит представлению другим сторонам, кроме аудиторов сертификационных органов при проведении проверок систем менеджмента, а также потребителям - партнерам (по их требованию) с разрешения руководителя Университета.

Международная деятельность Университета направлена на интеграцию университета в мировое образовательное и научное сообщество, получение университетом дополнительных возможностей для развития конкурентных преимуществ.

Целью процесса международной деятельности является оптимизация организации и повышение эффективности международного сотрудничества в области образования и научных исследований Университета.

Управление международного сотрудничества под руководством проректор по научной работе и международному сотрудничеству Университета осуществляет координацию процесса международной деятельности.

Процесс международной деятельности Университета организован и функционирует в соответствии с международными соглашениями Республики Казахстан, двусторонними договорами с зарубежными учреждениями и организациями, международными проектами и программами, постановлениями и инструкциями Министерства образования и науки РК, Уставом КазНПУ, приказами; руководителя, решениями руководящего состава университета, внутренними стандартами Университета.

Процесс международного сотрудничества Университета включает следующие виды деятельности:

- сотрудничество в области образования и науки с учебными заведениями, научными и государственными организациями зарубежных стран в рамках двусторонних договоров;

- направление обучающихся, магистрантов и докторантов Университета на учебу, прохождение образовательного курса и стажировку за рубежом, а также для участия в течение учебного года в международных мероприятиях;


- работа с иностранными студентами;

- прием иностранных делегаций;

- организация приглашения зарубежных ученых и экспертов для чтения лекций бакалаврам, магистрантам и докторантам, а также проведение консультаций профессорско-преподавательскому составу Университета;

- командирование сотрудников Университета за рубеж.

1.12. Настоящая процедура «Международное сотрудничество» и «Академическая мобильность» (в дальнейшем Процедура или ПРО КазНПУ) разработана с **целью** управления международным сотрудничеством и академической мобильностью в НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая» (далее – Университет).

	НАО «Казанский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 5 из 16

1.13. Требования настоящей процедуры **применяются** к международному сотрудничеству и академической мобильности, выполняемых на кафедрах и институтах Университета.

1.14. Все работы по настоящей процедуре **контролируют** заведующие кафедрами, директора, Управление международного сотрудничества, проректор по науке и международному сотрудничеству.

1.15. Процедура обязательна для **исполнения** всем профессорско-преподавательским составом Университета.

1.16. Для наглядности в Приложение Б представлены блок-схема и матрицы входов/выходов процесса «Международное сотрудничество» и «Академическая мобильность».

1.17. Настоящая процедура по «Международному сотрудничеству» и «Академической мобильности» является внутренним нормативным документом Университета и не подлежит **представлению** другим сторонам, кроме аудиторов сертификационных органов при проведении проверок систем менеджмента, а также потребителям-партнерам (по их требованию) с разрешения Ректора Университета.

2. Нормативные ссылки

2.1. Настоящая процедура разработана с учетом требований следующих нормативных документов:

Конституция Республики Казахстан.

Закон Республики Казахстан «Об образовании» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 24.05.2018 г.)


Закон Республики Казахстан от 18 февраля 2011 года № 407-ІУ «О науке» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 13.11.2015 г.).

Приказ и.о. Министра образования и науки Республики Казахстан от 27 декабря 2007 года N 661. Зарегистрирован в Министерстве юстиции Республики Казахстан 21 января 2008 года N 5106 «Об утверждении Правил организации международного сотрудничества, осуществляемого организациями образования».

Приказ Министра образования и науки Республики Казахстан от 19 ноября 2008 года № 613. Зарегистрирован в Министерстве юстиции Республики Казахстан 22 января 2009 года № 5499 «Об утверждении Правил направления для обучения за рубежом, в том числе в рамках академической мобильности» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 30.12.2011 № 549).

МС ИСО 9001:2015 Системы менеджмента качества. Требования.

ПРО КазНПУ 0712-20 Контрольно-измерительные приборы.

	НАО «Казакский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 6 из 16

ПРО КазНПУ 0603-20	Материально-техническая база учебного процесса.
ПРО КазНПУ 0801-20	Организация и проведение внутреннего аудита
ПРО КазНПУ 0502-20	Анализ со стороны руководства.
ПРО КазНПУ 0803-20	Корректирующие и предупреждающие действия.

2.2. Настоящая процедура вводит в действие следующие формы:

По науке:


Ф КазНПУ 0605-01-20	План НИРС, НИРМ, НИРД кафедры. Издание третье.
Ф КазНПУ 0605-02-20	План НИРС, НИРМ, НИРД института. Издание третье.
Ф КазНПУ 0605-03-20	План НИРС, НИРМ, НИРД университета. Издание третье
Ф КазНПУ 0605-04-20	План НИР НИИ, НЦ. Издание третье.
Ф КазНПУ 0605-05-20	План НИР института или факультета (кафедры). Издание третье.
Ф КазНПУ 0605-06-20	План НИР университета. Издание третье.
Ф КазНПУ 0605-07-20	Годовой отчет НИР. Издание третье.

3. Термины и определения

3.1. В настоящей процедуре используются термины и определения, взятые из нормативных документов, на основании которых она была разработана.

3.2. Ниже приведены наиболее часто используемые или наиболее значимые термины в настоящей процедуре:


Процесс	совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующих входы в выходы.
Научно-исследовательская работа	запланированные научные исследования и мероприятия по утвержденной теме, проводящиеся с целями достижения научной новизны и получения добавленной ценности.
Академическая мобильность	это перемещение обучающихся или преподавателей-исследователей для обучения или проведения исследований на определенный академический период: семестр, или учебный год в другое высшее учебное заведение (внутри страны или за рубежом) с обязательным перезачетом освоенных образовательных программ в виде кредитов в своем вузе или для продолжения учебы в другом вузе.
Академическая свобода	совокупность полномочий субъектов образовательного процесса, предоставляемых им для самостоятельного определения содержания образования по дисциплинам

	НАО «Казакский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 7 из 16

	компонента по выбору, дополнительным видам обучения и организации образовательной деятельности с целью создания условий для творческого развития обучающихся, преподавателей и применения инновационных технологий и методов обучения.
Формы академической мобильности	образовательная стажировка, научная стажировка: 1) Образовательная (академическая) стажировка - обучение, повышение квалификации или переподготовка на основе индивидуального плана обучающегося или международной (в том числе совместной) образовательной программы, в котором указываются дисциплины, изучение которых предполагается в другом отечественном или зарубежном вузе. 2) Научная (исследовательская) стажировка - деятельность по сбору, анализу информации и материалов научно-теоретического и научно-практического характера для написания дипломной работы, диссертации, монографии по специальности и/или подготовки учебника, учебного пособия на основе библиотечного фонда и иных ресурсов других вузов и стран.
Виды академической мобильности	Краткосрочная академическая мобильность - перемещение обучающегося, ППС или сотрудника Университета в другое образовательное или научное учреждение или прием чужого студента в КазНПУ на период менее одного семестра для прохождения практики, обучения во время летнего семестра, чтения лекций, повышения квалификации, в том числе для участия в летних и зимних школах, других непродолжительных формах научного и образовательного взаимодействия. Долгосрочная академическая мобильность - перемещение обучающегося, ППС или сотрудника университета в другое образовательное или научное учреждение прием чужого студента в КазНПУ по не более 2-х семестров подряд или учебный год для обучения, преподавания, проведения исследований или повышения квалификации.

4. Обозначения и сокращения

ИСО	международная организация по стандартизации.
МС	международный стандарт.
СМК	система менеджмента качества.
УМС	управление международного сотрудничества.

	НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 8 из 16

НИРС	научно-исследовательская работа студентов.
НИРМ	научно-исследовательская работа магистрантов.
НИРД	научно-исследовательская работа докторантов.
ППС	профессорско-преподавательский состав.
Университет	НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая».
ПРО КазНПУ	процедура Университета.

5. Планирование научно-исследовательской работы ППС

5.1. Каждый преподаватель в начале очередного учебного года составляет индивидуальный план по научно-исследовательской работе, международному сотрудничеству и академической мобильности (входит в индивидуальный план ППС).

5.2. На основе индивидуальных планов ППС разрабатывается план кафедры по научно-исследовательской работе, международному сотрудничеству и академической мобильности. На основе вышеперечисленных планов и стратегического плана развития вуза, нормативных документов министерства разрабатывается план университета по научно-исследовательской работе (Ф КазНПУ 0605-03-20).

5.3. Научно-исследовательская работа может быть следующих видов:


- хоздоговорные темы;
- бюджетные темы;
- финансируемых по грантам;
- диссертационная работа;
- научно-исследовательская работа студентов;
- кафедральная научно-исследовательская деятельность.

5.4. В планах научно-исследовательских работ должны учитываться:

- результаты выполнения планов за предыдущие периоды;
- поступившие предложения по улучшениям.

5.5. В планах по научно-исследовательской работе отражаются:

- публикация статей в научных изданиях;
- публикация монографий и других научных трудов;
- работа над диссертацией;
- работа научных руководителей;
- руководство НИРС, НИРМ и НИРД;
- участие в научных конференциях, семинарах;
- мероприятия по улучшению процессов и обеспеченности научно-исследовательской работы, международному сотрудничеству и академической мобильности.

	НАО «Казанский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 9 из 16

6. Планирование международного сотрудничества и академической мобильности ППС

6.1. Каждый преподаватель в начале очередного учебного года составляет индивидуальный план по международному сотрудничеству и академической мобильности (входит в индивидуальный план ППС).


6.2. На основе индивидуальных планов ППС разрабатывается план кафедры по международному сотрудничеству и академической мобильности. На основе вышеперечисленных планов и стратегического плана развития вуза, нормативных документов министерства разрабатывается план университета по международному сотрудничеству и академической мобильности.

6.3. Международное сотрудничество и академическая мобильность может быть следующих видов:

- Международные договора и соглашения (по каждой специальности в отдельности);
- Международные гранты, стипендии, программы и проекты;
- Членство ППС в международных организациях, ассоциациях, сетевые взаимодействия (партнерства, членство);
- Образовательные международные программы (по каждой специальности в отдельности);
- Программы по дублированию образованию (по каждой специальности в отдельности);
- Профессорско-преподавательский состав прошедшие научную стажировку, повышение квалификации в зарубежных вузах-партнерах (по каждой специальности в отдельности);
- Приглашенные зарубежные ППС (по каждой специальности в отдельности);
- Научные исследования в рамках международных программ (по каждой специальности в отдельности);
- Обучение иностранных студентов (по каждой специальности в отдельности);
- Академическая мобильность (исходящая, входящая) обучающихся (бакалавриат, магистратура, докторантура), ППС;
- Участие ППС в международных семинарах, конференциях и т.д.;
- Обучение и стажировки в программе «Болашак».

6.4. В планах международного сотрудничества и академической мобильности должны учитываться:

- результаты выполнения планов за предыдущие периоды;
- поступившие предложения по улучшениям.

	НАО «Казанский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 10 из 16

7. Планирование НИРС, НИРМ и НИРД

7.1. Для проведения НИРС, НИРМ и НИРД на заседаниях кафедры назначают ответственных по группам – руководителей НИРС, НИРМ и НИРД

7.2. На кафедрах с целью планирования работ НИРС осуществляются следующие мероприятия:

- исследование требований общества, образовательной сферы и производств к новым научным разработкам;
- патентные исследования с участием студентов;
- исследование опубликованной научной информации, включая интернет;
- разработка тематики для НИРС;
- планирование участия студентов в научных конференциях, а также публикация научных статей;
- изобретательская деятельность с участием студентов;
- определение ответственных преподавателей (руководителей) по организации НИРС.

7.3. В Департаменте науки по работе с НИРМ и НИРД осуществляются следующие мероприятия:


- представление тем магистерских и докторских диссертации магистрантов и PhD докторантов на рассмотрение Ученого совета университета. Подготовка приказа об утверждении тем и об назначении научных руководителей (зарубежных консультантов);
- подготовка сопроводительных писем в АО НЦГНТЭ о подтверждении научных публикаций в журналах с импакт-фактором, входящих в международную базу данных (Thomson Reuters, Scopus и др.)
- организация участия магистрантов и PhD докторантов в различных научных конференциях, семинарах, научных стажировках;
- координация и контроль участия магистрантов и PhD докторантов научных проектах (международных, республиканских);

7.4. Планы по НИРМ и НИРД обсуждаются на кафедрах и утверждаются заведующим кафедрой (Ф КазНПУ 0605-02-20). Копия плана по НИРМ и НИРД кафедры передается в деканат факультета.

8. Научно-исследовательская работа ППС

8.1. Научно-исследовательская работа Университета осуществляется на основе утвержденных тем и планов научно-исследовательской работы ППС.

8.2. Перед проведением научно-исследовательских работ:

	НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 11 из 16

- при необходимости проверяется готовность лабораторной базы для научных исследований (ПРО КазНПУ 0603-20);

- проверяется работоспособность оборудования, настройки программного обеспечения и калибровка/поверка контрольно-измерительных приборов (ПРО КазНПУ 0603-20). Эту работу осуществляют ответственные по кафедре, например, лаборанты.

8.3. Контроль выполнения научно-исследовательских работ осуществляется:

- ППС — самоконтроль;
- посредством заслушивания научных докладов и выступлений (конференции, семинары, заседания кафедры и так далее);
- на заседаниях кафедр;
- внутренними проверками и аудитами (ПРО КазНПУ 0801-20).

9. Научно-исследовательская работа студентов

9.1. С целью вовлечения студентов в научную деятельность Университета и развитие у них склонности и навыков к исследовательской работе, кафедры организуют мероприятия по НИРС, НИРМ и НИРД.

9.2. НИРС, НИРМ и НИРД может включать следующие мероприятия:


- научные конференции, семинары;
- круглые столы;
- научные кружки и клубы;
- научно-исследовательские работы;
- соревнования и конкурсы по НИРС, НИРМ и НИРД;
- научные стажировки

9.3. Преподаватели должны принимать активное участие в НИРС, НИРМ и НИРД. С этой целью они могут формировать команды по научно-исследовательским и инновационным проектам или научные общества студентов, магистрантов и PhD докторантов.

10. Оценка, анализ и улучшение

10.1. По результатам выполненных работ на соответствующих уровнях Университета составляется отчетность по научно-исследовательской работе. В отчетах должна отражаться фактическая информация по:

- кадровому составу за отчетный период;
- перечень ППС, магистрантов и докторантов, защитивших диссертации;
- перечень ППС, повысивших квалификацию;
- перечень ППС, получивших патенты и авторские свидетельства;
- перечень ППС, магистрантов и докторантов, совершивших научные командировки по Казахстану;

	НАО «Казакский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 12 из 16

- перечень ППС, магистрантов и докторантов, совершивших научные зарубежные командировки;

- перечень ППС, выполнявших НИР по международным темам и МОН РК, финансируемыми другими организациями;

- перечень ППС, принимавших участие во внутривузовском проекте и МОН РК финансируемых КазНПУ им. Абая;

- список научных статей, опубликованных в дальнем зарубежье;

- список статей, опубликованных в ближнем зарубежье;

- список научных статей, опубликованных в журналах ККСОН РК;

- список научных статей, опубликованных в прочих журналах РК;

- список тезисов научных конференций, опубликованных в дальнем зарубежье;

- список тезисов научных конференций, опубликованных в ближнем зарубежье;

- список тезисов научных конференций, опубликованных в РК;

- список статей, изданных в журналах с импакт-фактором;

- список опубликованных монографий;

- список учебников, учебных и учебно-методических пособий для школ РК;

- список учебников для вузов;

- список учебных и учебно-методических пособий для вузов;

- список публикаций и выступлений в СМИ, на радио, телевидении и т.д.;

- сведения о проведенных в 2018 г. научных мероприятиях, конференциях;

- сведения о сотрудничестве с зарубежными вузами;

- сведения о сотрудничестве со школами, лицеями, колледжами и т.п.;

- перечень студентов и магистрантов - победителей различных конкурсов и т.д.;

- список публикаций студентов, магистрантов и докторантов.

10.2. Оценка результативности НИРС, НИРМ и НИРД; проводится по:

- отчетам НИРС, НИРМ и НИРД;


- количеству опубликованных научных статей;

- количеству вовлеченных студентов в НИРС;

- количеству вовлеченных магистрантов и PhD докторантов в НИРМ и НИРД;

- количеству полученных патентов.

10.3. На соответствующих уровнях Университета проводится оценка выполнения планов научно-исследовательских работ по предоставленным отчетам. Основной метод оценки сопоставление входных данных (планов, научных тем) и выходных данных (статей, отчетов, актов о внедрении, защит

	НАО «Казакский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 13 из 16

диссертаций и так далее). По результатам оценивания могут приниматься корректирующие действия, направленные на устранение, как самого отставания, так и причин, вызвавших их появление (ПРО КазНПУ 0803-20).

10.4. На соответствующих уровнях Университета по итогам очередного периода анализируется состояние научно-исследовательской работы.

10.5. Все рекомендации по улучшениям должны:

- представляться вместе с консолидированным отчетом по научной деятельности для анализа в Ученый Совет. Контроль за составлением общего отчета Университета по научно-исследовательской работе осуществляет проректор по научной работе и международному сотрудничеству;

- учитываться при разработке новых планов научно-исследовательской работы.

10.6. На Ученом Совете рассматривается поступивший отчет о НИР и рекомендации по улучшению научно-исследовательской деятельности Университета (ПРО КазНПУ 0502-20). По результатам такого анализа Ученый Совет принимает решения, касающиеся, например, улучшения:

- научного фонда библиотеки Университета;
- лабораторного обеспечения научно-исследовательских работ;
- процессов подготовки научных работников;
- процессов НИРС, НИРМ и НИРД;
- организации научных конференций и семинаров.


10.7. Для улучшения качества процесса УМС проводит анализ показателей международной деятельности. Результаты передаются на рассмотрение руководству.

10.8. УМС готовит отчет по Международному сотрудничеству и академической мобильности.


Обобщенный отчет вместе с рекомендациями представляется на Ученый совет, и по результатам анализа принимаются решения, направленные на улучшения.

11. Управление рисками

№	Перечень рисков	Причины риска	Управление рисками	Результат решения рисков
1	Снижение объема научных исследований	Снижение уровня финансирования научных проектов со стороны МОН РК	Диверсификация и реструктуризация системы финансирования НИР	1. Рассмотреть ситуацию 2. Принять соответствующие меры по выделению финансирования из собственных средств университета 3. Провести конкурс проектов на грант КазНПУ им. Абая

	НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 14 из 16

				4.Получение новых научных результатов в результате проектной деятельности
2	Снижение конкурентоспособности в научном сообществе	Слабое позиционирование в международном научном сообществе, невысокая цитируемость в зарубежных журналах, низкий уровень публикуемости в журналах, входящих в базы данных Web of Science, Scopus	1) организация системы больших и малых научных семинаров в целях актуализации и апробации научных статей 2) разработка и реализация совместных проектов с зарубежными и отечественными организациями	1)Размещение статей в зарубежных журналах с импакт-фактором 2) Повышение количества ППС –обладателей индекса Хирша
3	Недостаточность резерва высококвалифицированных кадров из числа молодых преподавателей в возрасте до 35 лет для проведения научных работ	1.Старение и естественная убыль профессорско-преподавательского состава преклонного возраста 2. Ограничение грантов на обучение в докторантуре	1)Создание системы инкубации и акселерации обучающихся в научных центрах и лабораториях 2) внедрение принципа разработки дипломных работ студентов бакалавриата на основе коллективной проектной деятельности	1.Получение опыта научной работы обучающимися, освоение ими современных методов поиска новых научно-технических решений, возможности роста по траектории бакалавр-магистр-доктор: 2. Расширение возможностей рекрутинга молодых ученых из числа прошедших инкубацию и акселерацию в научно-инновационном парке
4	Непривлекательность для бизнес-партнеров, что влечет угрозу для осуществления коммерциализации результатов НИД и развития стартапов	специфика университета как педагогического вуза, не приносящего прибыль в финансово-промышленном секторе экономики РК	Развитие на коммерческой основе обучающихся курсов, студий и т.п.	Дальнейшая коммерциализация результатов проектной деятельности, организация стартапов
5	Финансовые.	Снижение уровня	Диверсификация и	1.Рассмотреть ситуацию

	НАО «Казакский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 15 из 16

	Недостаточное выделение денежных средств с республиканского бюджета на программы академической мобильности	финансирования со стороны МОН РК	реструктуризация системы финансирования по академической мобильности	2.Принять соответствующие меры по выделению финансирования из собственных средств университета
6	Недобор количества желающих обучаться по программе академической мобильности	Малое количество желающих, отказ в связи с неполным финансированием	Не освоение выделенных средств	Полное финансирование (дополнительные средства от Университета, дальнейшая отработка обучающихся в Университете)
7	Отказ приглашенных профессоров на приезд и чтение лекций	Позднее поступление выделенных средств (конец года)	Не освоение выделенных средств	Увеличение и своевременное финансирование
8	Снижение количества иностранных обучающихся	Малое количество читаемых дисциплин на английском языке	Индивидуальный учебный план	Увеличение количество дисциплин читаемых на английском языке, продвижение бренда университета за рубежом


12. Взаимодействие

Управление международного сотрудничества занимается широким комплексом вопросов и задач по обеспечению партнёрства и взаимодействия Университета с зарубежными и международными организациями, осуществляет взаимодействие с культурными центрами, консульствами и посольствами зарубежных стран, направленное на укрепление сотрудничества, привлечение иностранных студентов, повышение престижа Университета:

12.1. формирование программ международного сотрудничества, академической мобильности, расширение международного партнерства, взаимодействие с зарубежными университетами и научными организациями, участие в международных ассоциациях;

12.2. мониторинг договоров и соглашений Университета с зарубежными партнерами в области международной научно-образовательной деятельности, академической мобильности ППС, научных работников и обучающихся;

12.3. развитие международной академической мобильности и повышение академической репутации Университета;

	НАО «Казахский национальный педагогический университет имени Абая»	Дата: 07.09.2020	Издание: третье
	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	ПРО КазНПУ 0605-20	Стр. 16 из 16

12.4. реализация программ двойных дипломов, академических обменов и стажировок;

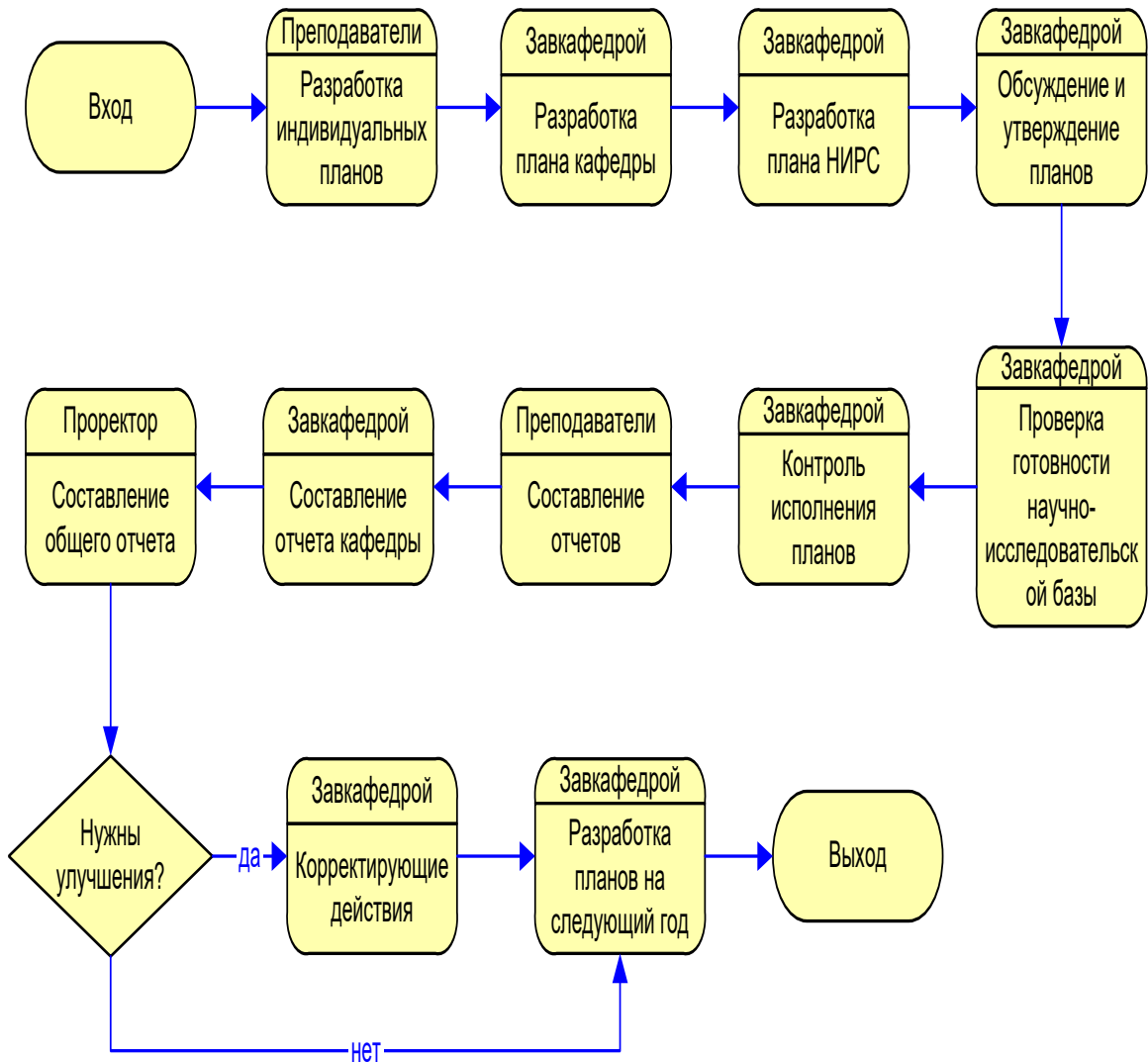
12.5. содействие подразделениям Университета в получении зарубежных грантов и заключении контрактов;

12.6. оформление виз, прием иностранных делегаций, организация и участие в международных конференциях, выставках, форумах, научно-образовательных и исследовательских проектах;

12.7. подготовка информационных, справочных и отчетных материалов о международной деятельности Университета.

Приложение А,Б

Блок-схема научного процесса, международного сотрудничества и академической мобильности



Входы		Выходы	
Поставщики	Что поставляется	Потребители	Что потребляется
Преподаватели	Научно-исследовательская работа, Международное сотрудничество и академическая мобильность	Университет	Результаты научно-исследовательской работы и Международное сотрудничество и академическая мобильность